



AKERSHUS
FYLKESKOMMUNE

En byggeleder på Drift og Vedlikehold i en Fylkeskommune

Viktor Hedfors, byggeleder asfalt

Akershus Fylkeskommune

NaBin 2026

Kort om meg

- 2010-talet: Laboratoriet i Statens Vegvesen
- 2020-talet: Byggeleder asfaltvedlikehold i Viken/Akershus
- Styremedlem i NaBin siden 2023
- 16 år med asfalt!

Kort om Akershus Fylkeskommune

- 728 000 innbyggere
- 21 kommuner
- 2 100 km vei
- ÅDT: fra 100 til 25 000
- Del av Viken Fylkeskommune 2020-2023
- «Nye» Akershus Fylkeskommune fra 1.1.2024

Kort om Akershus Fylkeskommune

- Utlyst i 2026: 96 000 tonn asfalt fordelt på 3 asfaltkontrakter og en dypstabiliseringskontrakt
- Anslått vedlikeholdsetterslep på 4,5(!) milliarder kr
- Reasfalteringsfrekvens 12 år
- Ca. 30% av utlyste strekninger med PMB i 2026

Hovedpoenger som byggherre

- Hvordan
- Oppnå klimamålene
 - I et
- Fragmentert fagmiljø
 - Med
- Innovasjon på speed
- ?

Asfalt har blir mer sammensatt, samtidig som fagmiljøene er fordelt på flere organisasjoner. Hvordan sikrer vi som byggherrer kvalitet, levetid og gode klimavalg?

3 kapitler

1. Regionsreformen, status 6 år senere?
2. Teknisk innovasjon, henger byggherren med?
3. Klimafokus, veien videre?

Kap. 1: Skilsmissene 2020/2023

- I 2020: Statens vegvesen og fylkeskommunene gikk gjennom århundrets samlivsbrudd og Viken Fylkeskommune ble opprettet
- En skilsmisse etter 127 år sammen bør gi behov for litt terapi
- Vi gikk fra en stor byggherreorganisasjon til fler små/mindre

Skilsmisse nr. 2 i 2023

- I 2023: Viken Fylkeskommune skilte seg på nytt og ble Akershus Fylkeskommune. Buskerud og Østfold *no more!*

Fragmentering

- I dette tilfelle: Organisatorisk og faglig fragmentering
- Vi vet nå hva det betyr, men hva kan det ha hatt for konsekvens?
- NB. Fragmentering i seg selv betyr ikke minsket total kompetanse men:

Fra ett felles fagmiljø til flere vegadministrasjoner

FØR 2020



Fylkesvegoppgavene
overført i 2020



2026



14 fylkeskommuner

Egne vegadministrasjoner

Planlegging • bygging • drift • vedlikehold

Fra SVV rapport: Sams og Samling (2018)

Oppdeling av sams vegadministrasjon – muligheter og risiko:

- + Tydeligere regional styring: Ansvar, beslutninger og fagmiljø samles hos fylkeskommunen.
- + Bedre samordning internt: Vegoppgavene kan knyttes tettere til kollektivtransport, regional planlegging og øvrige fylkesoppgaver.
- **Mer sårbare fagmiljøer:** Oppsplitting kan svekke tilgangen til spesialistkompetanse og øke behovet for innkjøpte tjenester
- **Risiko for økte kostnader:** Omstilling og reduserte stordriftsfordeler kan gjøre oppgaveløsningen dyrere.
- **Svakere samordning på tvers:** Flere vegadministrasjoner kan gjøre det vanskeligere å sikre sammenheng og lik kvalitet mellom riks- og fylkesveg.

Fra Riksrevisjonen, dok. 3:11 (2022/2023)

Kvalitet og effektivitet i drift og vedlikehold av riks- og fylkesveier

- Regionreformen har gitt større muligheter for lokale tilpasninger men:
- Det har blitt mindre stordriftsfordeler og **mer fragmenterte kompetansemiljøer** innenfor drift og vedlikehold
- Reformen har gitt **større behov for koordinering og samarbeid mellom veieierne**

Tilfeldighet eller en trend?



Søk

Arbinn

Bli medlem

Meny

EBA / Artikler / Seks år etter regionreformen: 40 prosent mindre asfalt, dårligere veier og presset bransje

Seks år etter regionreformen: 40 prosent mindre asfalt, dårligere veier og presset bransje

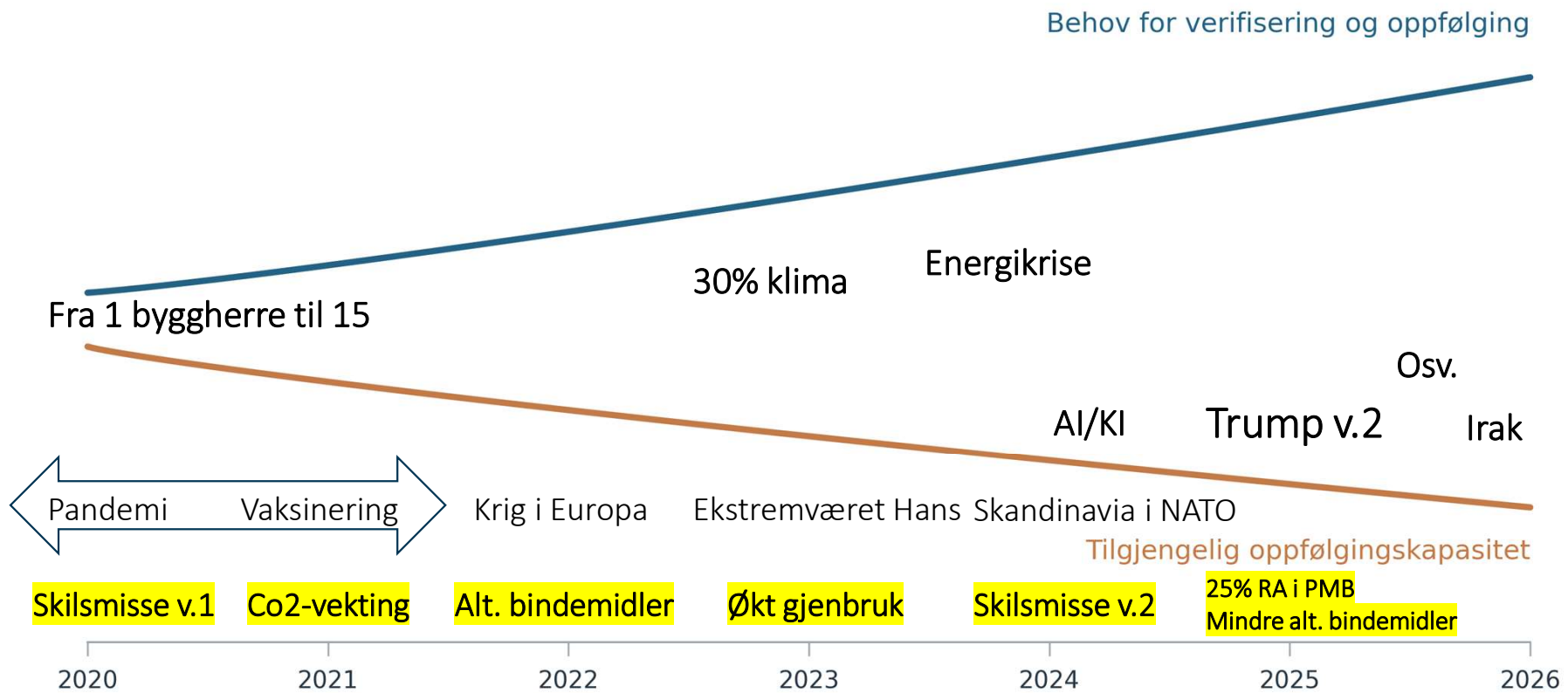
Publisert 02.10.2026



Kap. 2

Teknisk innovasjon

Et økende oppfølgingsgap



Prinsippskisse – ikke målte verdier

Hva sier grafen

Asfaltbransjen kan ikke lenger ses som en konservativ bransje. Mye har skjedd siden 2020!

Men!

Innovasjon krever oppfølging. *Har byggherren holdt tritt med utviklingen?*

Visste vi hva dette var før 2020?

Biogene bindemiddel?

Pellets?

Penetrasjonsverdi?

Tallolje?

«Sirkulære materialer» i asfaltproduksjon?

Økt RA?

Høyverdig RA?

A1-C3?

CO2-ekvivalenter?

Osv. Osv.

Vi har:

- Teknisk utvikling som gir et økt behov for verifisering og oppfølging

Vi sitter igjen med:

- En fragmentert fagmiljø

Kap. 3

Oppnåelse av klimamålene

Kvalitet og levetid bør være første prioritet

Oppnåelse av klimamålene

- Gode erfaringer i Akershus med CO2-vekting v. tildeling av kontrakt
- Men bør vi som byggherre utfordre oss selv?
 - Utforming av kontrakter?
 - Større kontrakter?
 - Lengre kontrakter?
 - Samarbeidskontrakter?
 - «Praktiske løsninger som **krav**» (For eksempel krav til utførelse arbeidsvarsling, logistikk, etc.)
 - Premiere levetid?

Oppnåelse av klimamålene

- Den asfalten som vi ikke bestiller er den som er «mest klimavennlig»
- Hvordan premiere kvalitet og levetid på en fylkesvei?

Konklusjon

- Fra 1 til 15 Byggherrer
- Økt krav til kompetanse
- Nye materialer
- Rask utvikling

Rekker vi å følge med?

Konklusjon

Samarbeid trengs!

Vi som byggherre må holde oss oppdatert!

Bør vi tenke mer utenfor «boxen» som byggherre?

